

免责声明：上海矿山破碎机网：<http://www.jawcrusher.biz>本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网，若有侵权请联系我们删除！

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得联系！周一至周日全天竭诚为您服务。



更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题

可以**免费咨询**在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线

一分钟解决您的疑惑

点击咨询



生产量的控制

书名文史工具书应用基础出版社名称上海古籍出版社出版时间--作者杨敏，北辰编著书名文史工具书应用基础ISBN编号97873393煤气发生炉生产量控制说明作者：秦经理上传日期：0--煤气发生炉是靠风机往炉底吹风来提供燃烧所需的氧气的，换句话说，往炉内吹的风越多，煤气炉产量越大。那入发生炉的煤的量不是一个控制点吗？正常生产的时候，煤气发生炉内的空层是保持不变的，所说的空层是炉内煤层到炉顶的距离。经济批量订购穴EOQ雪假设物品的整批订货是在给定的时间到库的，每当订货以递增的方式到达时，库存会逐渐增加，这就需要寻找新的可以使库存量最小的EOQ模型，以适应假设条件的变化。每当消耗过快使生产供应跟不上时，就会出现库存短缺无法满足需求；当消耗过慢而生产供应相对较快时，就会出现库存过剩，增加库存成本，这样就需要寻找新的可以既满足需求又满足库存量最小的EOQ模型。在某项物品是自制而不是外购的情况下，由于生产的持续性，不可能一瞬间制得一整批产品，通常就需要修改经济订购批量的大小。

采用经济生产量订货模型中的“订货”是一种虚拟的订货，同一企业的库存部门或销售部门向生产部门的订货，也就是部门间发出产品需求信息，这种“订货”其实是一种变相生产，要尽可能满足使库存最小的柔性要求。如果按照以往的经验，在北京回上海的高铁上，往往是一本书打发时间，但这次难以平复的内心生产量的控制还是让我更愿意写下来，一方面可以分享，一方面也希望以后的某一天，我生产量的控制还可以翻出来，读一下

今天的所感所悟。这次百森商学院创建的TECHMARK管理实战模拟课程是新华都商学院创新创业MBA的第一堂必修课，对我们每个人说都很重要，都想在“首次”亮相中表现出自己最佳水平。当然对于教授这门课的陈桦老师来说也是个不小的挑战，面对一个平均年龄只有25岁，近一半没有高层管理经验的MBA班级，却要将这门EMBA的课程推到气氛和效果的极致，的确有压力，而最后的结果我们却能看得到，虽然没有EMBA班级讨论的那么深入，竞争的激烈程度却毫不逊色。

大家都将自己的所学所知最大化的使用，其中不乏大量的精彩决策，这也使得每个财季的数据结果出炉之前空气都凝固般的紧张气氛让大家痛并快乐着。而对于年龄最小的我来讲，也同样充满机遇和挑战，挑战在于之前完全没有高层管理经验，对企业的经营管理没有全景式的认知。机遇在于，由于经验所限，自己在TECKMARK世界中，对企业管理和商业环境能有个更客观更准确的认识，受现实的影响相对较小，做出了不少创新且准确的决策，有效的解决了个别财季突发的经营状况和危机。两天半的课程强度极大，一个六个财季，每个财季做出决策都只有一个半小时的时间，这一个半小时我们要分析上财季的报表，制定这个财季的研发方向和经营策略，精确计算生产量，并合理分配销售力量和投放广告。高速度高强度高难度下，如何避免慌乱并迅速统一意见执行下去是各组都面临的一个难题，团队合作几乎成为能够顺利完成任务的唯一可能。我们组和最终夺魁的第四组是每个财季财务数据和增长速度都在增加的两个小组，单从我们小组来看，这应该很大程度上来自良好的团队合作。

“做正确的事，比正确的做事要好”，做正确的事情是方向问题，是战略，是定位，战略定位准确，某些细节上的失误不会影响大局。而正确的做事无非是品质的问题，只是你能把事情做好，但如果做的事情方向不对，做的越好偏差越大，对企业的影响也越大。仔细研究TECHMARK时间的各个要素后可以发现，企业的研发成本并不高，尤其是到后面几个财季，为了战略和定位的精准和向高利润高需求量市场倾斜，完成大跨度的产品转型几乎成为家常便饭。你要主打哪个市场，哪个产品，有可能的竞争对手，顾客需求和爱好，如何定价，都是在综合考虑好，作为战略融入到这个时间企业的血液中。

精准的定位和长远的战略会使得企业运营的各个行为都如同锦上添花，但定位和战略上一旦出现问题，往往会陷入被动，任何使正确的决策也仅仅只能雪中送炭，缓解经营颓势，第二小组就是在第三个财季的时候定位出现问题，使得一直到最后都无法扭转，直到最后一期才勉强达到股东要求的投资回报率。

如果把企业经营管理比作写文章的话，那战略定位就是文章的中心思想，所有的公司行为都围绕着生产量的控制展开，而这篇“文章”的中心思想是否积极精辟，很大程度上决定了写作这篇文章的质量。

但是好的团队合作和好的战略思路不一定就能化优势为胜势，执行力作为企业行为的标尺，很大程度上决定了企业目标转化为现实的程度。前五个财季，我们良好的执行，都将每期的目标很好的实现，不断降低负债，减少存货比，增加利润，提高市场份额和销售额，ROA和ROE也不断攀升，远超股东对我们的期望。

因为最后一财季需要四项指标达标的情况下，才能算合格，而我们最无法控制的就是存货比能否控制在%到%，而我们倒数第二财季的存货比已经降到了%。这时候我提出在一个策略，就是为了能控制存货，我们在需求量低，生产成本低的市场制造%到%的存货，达到%的最低存货比要求，并在其他地区控制住存货，这样风险便可控了。由于时间有限，我就去研究产品参数，正确准确定位（这是我在团队中的分内事）结果半小时后，要交决策表的时候，风云突变，小组成员已经改掉了我之前制造存货的数据，声称按照以往经验，只要我们大量生产，都会产生存货，制造%到%的存货会有突破%的风险。这是一个典型的拍脑袋的决策，毫无依据，既然无法保证能产生多少存货，为什么不去满足最低的基础上，去控制其他地区不产生存货，这是我们可以做到的！结果来不及劝服他们去除这种想当然的想法，草草的交了决策书，结果我们只有%的存货比，意外（也不意外）的出局了。值得一提的是，最终取代我们获得第二的小组，正是执行了这个策略，成功控制到了%的存货比，在股价和各财务数据都低于我们的情况下，拿走了奖品。每个人所处的位置是不一样的，企业高层做决策时候有他们的高度和充分的考虑，而这些执行层面的人员并不一定理解。当然，游说大家改变策略的小组成员（CMO）事后也说，确实前期的参与度不够，对数据的把握不准确，信息不充分，造成了这个局面。

不过她有句话我倒是很认同：残缺的美也是一种美，我们今天不在课堂上犯这个错误就不会知道这个错误，以后真正创业时，将会是致命的陷阱。

同学开玩笑说：“决策其实就是拍脑袋决定，拍胸脯保证，拍大腿后悔，然后拍屁股走人”，戏谑之余将拍脑袋决策的风险描述的淋漓尽致。

昨天晚上睡觉前脑子里一直浮现出的字眼几乎全部是：尤菲亚，纳达卡，尼赫鲁，雷墨磁（以及由此产生的九种组合），电阻，扭矩，生产成本，需求量，广告，股价……诸如此类，睡觉的时候都迷迷糊糊的想到尤，尼，纳的。寻找目标市场并不难，所需要的数据也并不多，需要的是谨慎，考虑要全面，你所遗漏的某个要素有可能将目标市场定位的有偏差。但配置资源的话需要的是精准的数据核算，为了达到任务，一些必要（不一定最多，但足够）而且最优（不一定最好，但合适）的资源必须投放的目标市场。由于我在四年的工作中，碰到了大量的拍脑袋决策，所以这次经历对我思维上的冲击倒是挺大，数据，或者说足够全面的数据不会说谎的。但不要忘了，TECHMARK是理想世界，现实的经营环境要复杂的多，虽然数据没那么多，但需要考虑得更全面。

做过工程的人应该都知道项目管理的关键就是沟通，企业管理很大程度上也是沟通，上通下达之间，很多问题

迎刃而解。回到最后一个财季，在这个向巅峰冲刺的关键阶段，我没能把自己认为正确的决策坚持到最后，如果在自身上找原因的话，沟通的方式方法生产量的控制还是有值得商榷的地方。由于每次留给我们决策的时间比较短，所以我每发现一个决策点就会很激动，想快速的去说服小组成员按照我提出的想法去执行，在阐述的过程中便会显得着急不够稳，再加上小组成员都是大岁岁的老大哥，他们在听的过程中，往往不够信任。

所以，整理思路，条理清晰的用最简单的语言去传递信息，这样的沟通或许在当时的环境下更有效，更能附带出一定的领导力，让别人愿意去理解你的想法。陈桦老师得知这个事情也没有对我们的结果有什么惋惜和同情，可能她也觉得不能将正确的决策推到最后也是管理的一个失误，是领导力不高的表现，沟通和领导力的问题都集中暴露了出来，这也是要改进的地方。展望这是新华都商学院的第一堂必修课（之前有过公开课和选修课），也是全体同学全部到场的第一堂课，也是开学前的最后一堂课，见到了很多未曾谋面的同学。

国家烟草专卖局月日印发紧急通知，要求各烟叶产区烟草专卖局（公司）重点做好优化烟叶结构工作，真正把烟叶生产量控制在收购红线以内，确保烟叶工作平稳开展。目前全国烟叶移栽工作已基本结束，各烟叶产区公司要核准移栽面积，对照烟农合同，分片逐块进行核查，把面积核准核实。要结合当地生产实际，制订明细的烟叶优化实施方案，完善烟叶标准化生产技术体系，制订不生产量的控制适用烟叶田间处理技术规范，按照评判标准及时有序清除不生产量的控制适用烟叶。加强生产过程管理，突出以生产环节控制为重点；加强收购监督管理，规范收购行为；加强专卖监督管理，维护烟叶市场秩序。

通知强调，当前烟叶生产形势严峻任务艰巨，各级烟草部门要从讲政治的高度加强组织领导，实行“一把手”负责制，严格监督检查，在优化结构及烟叶收购等重点环节，开展实地巡查，加强指导，严把关口，确保将控制规模工作落到实处。

原文地址：<http://jawcrusher.biz/psj/zHNPShengChanrteal.html>