

开陶瓷原料生产企业需要的设备

免责声明：上海矿山破碎机网：<http://www.jawcrusher.biz>本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网，若有侵权请联系我们删除！

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得联系！周一至周日全天竭诚为您服务。



更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题

可以**免费咨询**在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线

一分钟解决您的疑惑

点击咨询



开陶瓷原料生产企业需要的设备

同时，年后的河南产区也颇受影响，大产量大消耗和产区区域格局的形成会面临着新的内外压力，如何后来居上？如何克服内外困惑？如何运作生产技术产品？如何面对原料市场能源人才人力等由外至内的压力？如何优化资源提高效率实现利润最大化最快化？将是新建陶瓷厂的至关重要的问题。

二企业经营战略思路经营战略思路：正如概述所述的情况，新建陶瓷厂首要问题是经营思路和决策出路的问题。由于经营思路的硬决策已经启动（如工厂选址投资规模生产规模产品种类）且几乎无改变的可能，那么软的决策显得极其重要。“给老虎插上翅膀”我认为好的企业是老虎，好的思路是翅膀，会飞的老虎总比会飞的鸟和不会飞的老虎要有能力赢得中原陶瓷的未来。因此应跳出传统生产管理要素（人力物料设备程序）的囿于，重视环境和信息，MEI(人manpower,机器machine,物料material,方法method,环境environment,信息information)。笔者认为内地企业做大做强的战略思路有以下几点：）强化流程管理：遵循PDCA工作循环，强化流程管理，依原则和法规办事。

陶瓷设备

现代企业提高生产管理最有力的途径就是按原则和流程办事，现代企业的生产管理必须遵循以下原则：a) 效益化原则。现代企业在生产管理中贯彻效益化原则，也就是说企业要在实现生产管理的目标上，做到数量最多质量最好交货及时准确成本最低等。要达到这一要求，企业就必须在满足各自不同要求的前提下，力争达到综合经济效益的最优化，而不能追求某一方面的高水平。对于现代企业来说，实行科学管理必须建立统一的生产指挥系统，进行组织计划控制，保证生产过程正常进行；必须建立和贯彻各项规章制度建立和实行各种标准加强信息管理等等；必须加强职工培训，不断增加他们的科学技术知识和科学管理知识，同时要教育他们树立适应大生产和科学管理要求的工作作风。随着信息化技术的高速发展及产品同质化趋势的日趋明显，这条原则对现代企业显得尤为重要，如果企业不坚持此原则，就很可能有被淘汰的危险。因此，现代企业必须加强对生产管理人员的教育，使其树立正确的经营观念，掌握先进的生产技能，从而确保企业生产经营的顺利进行。因为均衡生产有利于保证设备和人力的均衡负荷，提高设备利用率和工时利用率；有利于建立正常的生产秩序和管理秩序，保证产品产量和安全生产；有利于节约物资消耗，减少在制品占用，加速资金周转，降低产品成本。) 坚持目标管理：美国管理专家德鲁克认为，并不是有了工作才有目标，相反，而是有了目标才能确定每个人的工作。给企业部门和个人定好追求目标，譬如产品成本水平生产能耗水平年度盈利水平产品研究开发方向生产质量批量率量化指标。

陶瓷原料生产

民主方面：外部专家团队与企业内部员工共同参与的方式决定目标，上级与下级共同参与选择设定各对应层次的目标，通过上下协商，逐级制定出整体组织目标经营单位目标部门目标直至个人目标。

制定的每一个目标都有明确的时间期限要求，如一个生产指示单一个订单一个季度一年五年，或在已知环境下的任何适当期限。

我的做法是利用统计管理和看板管理办法，及时将每一项工作每一天每一班组的工作情况评价考核结果公开公布，坚持班前班后会议制度，强调目标的布置执行过程信息反馈及完成后的总结评价和绩效考核。通过以上的会议管理统计管理和看板管理来吸引员工对照预先设立的目标来评价业绩，积极参加评价过程，用这种鼓励自我评价和自我发展的方法，鞭策员工对工作的投入，并创造一种激励的环境。a)构建成本意识成本意识是现代

成本管理中的一个最为基本的立足点，现代成本意识是指企业管理人员对成本管理和控制有足够的重视，不受“成本无法再降低”的传统思维定式的束缚，充分认识到企业成本降低的潜力是无穷尽的。这种无穷尽降低成本的思想必须依靠战略构筑，组织措施的配合才能形成现代完整意义上的成本意识，确立具有长期发展观的战略成本意识。b)树立科技创新观念，坚持技术与经济相结合企业的生命力在于开陶瓷原料生产企业需要的设备能不断创新，企业要紧握市场脉搏，寻求机制创新，注入发展活力，加大科技投入，以及有效地采用新技术新设备新工艺和新材料，依靠现代科学技术降低产品成本。在产品成本形成过程中，技术因素占有很重要的地位，要搞好成本管理工作，必须贯彻技术主导和经济相结合的原则。

企业在分析自身的竞争优势确定企业的目标和任务后，应合理组织生产要素，撤销与此不相关的环节，减少不必要的层次，使其在达到必要的环节的同时减少不必要的停滞，保证必要环节运作的畅通和有效。

d)增强成本观念，实行全员成本管理加强成本管理，首要的工作在于提高广大职工对成本管理的认识，增强成本观念，贯彻技术与经济结合生产与管理并重的原则，向全体职工进行成本意识的宣传教育，培养全员成本意识，变少数人的成本管理为全员的参与管理。企业应该高度关切成本专业人才的培养和使用，采取措施，积极举办各种类型的成本培训班，借以提高成本方面的专业知识，从技术经济领域开辟降低成本的广阔途径。在日常成本管理中，积极运用心理学社会学社会学组织行为学的研究成果，努力在职工行为规范中引入一种内在约束与激励机制。

从“投入”与“产出”的对比分析来看待“投入”重要性合理性，努力以尽可能少的成本付出，创造尽可能多的使用价值，为企业获取更多的经济效益。如企业推广合理化建议，虽然要增加一定的费用开支，但能使企业获得更好的效益；引进新设备要增加开支，但因此可节省设备维修费用和提高设备效率，从而提高企业的综合效益；为减少废次品数量而开发的检验费及改进产品质量等有关费用，虽然会使企业的近期成本有所增加，但企业的市场竞争能力和生产效益会因此而逐步提高；为充分论证决策备选方案的可行性及先进合理性而发生的费用开支，可保证决策的正确性，使企业获得最大的效益或避免可能发生的损失。) 倡导人文管理：人是企业的主题，我的原则是坚持以人为本理念，方法是以企业核心文化引导人以企业管理制度约束人以会议事务处理协调人以互动活动凝聚人。与一线工人沟通交流解决工作问题思想问题，制定生日关怀制度节假日关怀制度和特事特办的救急资金关怀制度。生产战略目标坚持短平快稳思路：以市场为导向成本为准则创新为原则，走低温快烧技术路线做技术成熟和市场需求量大产品。

生产设备

坚持质量第一原则：今年月1日，人民网新华网河南日报和陶瓷专业媒体均报道了河南省质监局陶瓷砖质量检测结果：鹤壁新华港陶瓷有限公司生产的光光牌外墙砖郑州中泰瓷业有限公司生产的抛光砖长葛市同益建材有限公司生产的兆峰牌广场砖和襄城县创意陶瓷有限公司生产的创意牌内墙砖在尺寸吸水率断裂模数破坏强度等抽检项目上不合格。同样年，人民网公布了国家质检总局九种陶瓷砖不合格并附名单，结果年已后这些企业中的%已经退出市场，河南林州沃德陶瓷有限公司便是其中之一。加强生产过程控制：加强原料煤电化工原料润滑油品模具五金机具钢材办公用品劳保用品等物资管理，统筹好库存，做到必备无患物尽其用极其时。加强生产指标控制对生产过程的入厂物料验收环节物料使用环节各生产环节的工艺技术指标都有职能部门（技术部品管部设备部）和生产车间的检测监督和过程控制，达到品质节约精益和谐的目的。

做好生产过程的人员管理控制安全管理控制保密管理控制统计管理控制质量管理控制物流管理控制和现场管理控制，及时有科技战略思路坚持科技创新理念：以创新谋取核心技术以创新谋取竞争优势以创新引导市场消费以创新增进经济效益以创新赢得发展空间。

科技战略目标：-年为公司申报发明或实用新型专利项外观专利-项，获得发明专利或实用新型专利-项，外观-项；-年为将公司技术创新纳入洛阳市科技计划项，或得专项资金支出项；积极开展质量管理认证C认证清洁生产及环保认证节能产品资源综合利用产品创新产品认定驰名商标认证市级工程技术中心认证和知识产权强企认证。根据行业内的情况，我建议内地的陶瓷企业（尤其是闽籍企业）要学会长期雇用的习惯，改变急功近利任人唯亲和用人必疑的习惯，学会人才储备和人才规划，重视人才队伍的德才素质建设和协作精神建设，利用内部培训机制薪资激励机制和调岗升迁机制激活人才动力，强调员工的归属感和情感维系。

绩效管理十部曲指出：“明确推动制定绩效管理解决方案的需求确定战略的发展方向确保业务与战略挂钩确保公司的员工都是需要的人才根据一致的标准评估员工让员工清楚了解自己的表现是否与公司战略相符为员工提供职业发展机会将员工的能力与职位挂钩鼓励员工往有助于实现企业目标的方向表现找出差距并长期监控。

由于受国际国内经济压力的影响，现代企业生产管理也赋予了许多新的概念如：节能减排减污增效结构调整产业升级低碳经济生态环境废弃物资源化等新的环境及环保理念。

但生产管理的核心是生产，作为三大三高的新建筑陶瓷企业，要统筹协调人力物质，又要抓住主要环节关键装备，确保生产状态的安全稳定，稳定是管理的重中之重。技术管理策略陶瓷企业的技术管理已经超越了应用精益生产(LeanProduction, LP)思想中的适时生产的大生产准备包理念，而是提升为以满足生产为基本的主动技术管理。也就是从单纯的满足生产的技术拓展开来，注重营造企业以专利为核心的核心专利技术和突破技术壁垒贸易壁垒的改造提升技术和产业转型技术。譬如以低碳经济碳关税为贸易壁垒的建陶行业如何突破关口，拿到碳

交易中的交易金，不单单是贸易更重要的是技术。此外建筑陶瓷的新一轮洗牌已经接近，如何操起科技之剑，在专利品牌ISO清洁生产3C节能减排绿色生态建材二氧化硫排放量碳排放量重点用能行业用能指标创新产品认定资源综合利用产品认定及各种质量标准生产标准重重围堵之下，过关斩将，直达行业的王冠实在是技术管理的一项重大而艰巨任务。刚刚看到河南陶瓷行业节能减排会议将在林州召开的报道，笔者预感到河南建筑陶瓷行业的节能减排壁垒将形成，新建陶瓷企业必须引起高度重视，别像三月份一样不上闽资陶企吃了闷棍。

国内陶瓷企业的全面质量管理体系大部分理念和实施方案措施来源于日资陶瓷企业，佛山官窑的日资陶瓷企业爱和陶陶瓷有限公司因坚持“质量是企业的生命”的基本原则和认真贯彻了ISO体系管理，使得其口碑一直业内最佳，嘉俊陶瓷在建厂初期提出“无惧时间考验，品质依然保证”为质量方针建立品牌，严格实施ISO和ISO国际质量环境管理体系标准，使得其在较短的时间内成为知名品牌。佛山石湾鹰牌陶瓷有限公司一直秉承“硬砖就是好砖”的全面质量管理理念，赢得了国内外市场的一致好评，年无论在何种恶劣环境条件下都能鹰击长空，这也是其行业领先地位的根基保证。现场管理策略作为新建陶瓷企业，一切都是新的：新人新设备新环境新工作新工艺第一次接触的原料新制度。七新既是机遇又是挑战，“S”现场管理和精益生产管理理念是“七把利剑”必须经过磨砺方成利器，因此应尽早开展员工的“S”现场管理培训，以人为本从规划开始着手现场管理工作，开展现场管理工作应遵循以下几个原则：a)做好从零开始的心理原则：不管是否在其他企业经过培训或经过不同版本的现场培训，都要“自废武功，从零开始”。b)重视规范性和弹性的渐变原则规范化是陶瓷企业现场管理的基本准则，但对于新建工厂，制度和措施有探索性也有认知上的渐变性。

c)强化经济效益的管理重心原则现场管理的基本理念是减少浪费提高效率和效益，建议从简单的工作场地工具开始合理规划和标识。

d)尊重科学管理的基本原则新建陶瓷企业的现场管理要以科学为依据纳入各项管理中，譬如目标管理绩效管理。说陶瓷行业是洗脚上田已经是上一世纪的事了，如今要洗手洗心和洗脑，然后再上岗，否则员工的心理素质与现场管理的规范性及陶瓷生产的繁杂性就很难适应。一、面对经营矛盾的预警措施企业预警管理系统的建立与运行，应以下述四个目标的实现为其构建原则：对企业环境变动进行监测与评价，对企业内部管理波动进行监测与评价，对企业内部管理失误行为进行监测与评价，建立企业预警管理活动的评价指标体系。

生产管理预警机制作为企业预警管理系统的最重要组成部分，预警机制和措施的建立将是举足轻重的，也是必不可少的。针对淡季的到来不能归咎于市场，财富总是给有准备的企业和有准备的人，如何做好淡旺季预警管理不仅仅是销售部门的事情，生产部门更要发动先机。

开陶瓷原料生产企业需要的设备

原文地址：<http://jawcrusher.biz/ptsb/SxSYKaiTaoLcd9t.html>