

免责声明：上海矿山破碎机网：<http://www.jawcrusher.biz>本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网，若有侵权请联系我们删除！

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得联系！周一至周日全天竭诚为您服务。



更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题

可以**免费咨询**在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线

一分钟解决您的疑惑

点击咨询



生产机器设备摆放

生产现场的活动非常复杂，可能包含很多繁琐的流程，因此在工厂中经常会出现很多不良的现象，需要提前加以注意和防范。 仪容或穿着不整的工作人员工作人员仪容或者穿着不整齐，会给人非常懒散的感觉，损害工厂形象，对工作士气有比较大的影响，并且不同工种间不易识别，妨碍了沟通协调，甚至可能发生危险，如图-。

机器设备的摆放直接关系到生产力的三个要素，劳动者劳动手段和劳动对象如何更好的结合问题，合理的布置和摆放有利于企业提高生产经济效益。 机器设备保养不良有些工厂机器设备的保养状况严重不良，机器设备上到处都是油污和灰尘，影响了设备的使用寿命及机器精度，容易发生故障，增加了维修成本，影响了工作士气，并直接影响了生产效率，如图-。 原料半成品成品整修品报废品随意摆放原料半成品成品整修品报废品随意摆放，会使车间容易出现混乱，造成产品出现品质问题；工作人员需要花费更多的时间寻找所需的生产材料，会降低生产效率；管理人员无法统计出物品的数量，会造成管理的混乱和无序；增加了工作人员的搬运时间，会使车间的工作秩序出现问题。众多的工具如果不加分类地随意摆放，会使工作人员在使用工具时增加找寻的时间，降低工作效率；在找寻工具过程中工作人员过多地走动，也可能造成现场工作秩序出现混乱。 运料通道不畅产品的生产加工过程就是物料或半成品在各道工序之间传输的过程，如果工作现场的运料通道设置得

不够科学合理，将造成工作场所秩序混乱，工作流程不流畅。图 - 工厂不良现象造成的浪费工厂中常见的种种不良现象会造成多方面的浪费，最终导致整个工厂的效率和效益低下，这些浪费体现在资金场所人员士气形象效率品质成本等各个方面。S的定义和特色S的沿革S最早起源于日本，指的是在生产现场中对人员机器材料方法等生产要素进行有效管理。年，日本S的宣传口号为“安全始于整理整顿，终于整理整顿”，当时只推行了前S，其目的仅为了确保作业空间和安全，后因生产控制和质量控制的需要而逐步提出后续的S，“清扫”“清洁”“修养”，从而使其应用空间及生产机器设备摆放适用范围进一步拓展。

而在日本最有名的就是丰田汽车公司倡导推行的S活动，由于S对塑造企业形象降低成本准时交货安全生产高度标准化创造令人心怡的工作场所等现场改善方面的巨大作用，逐渐被各国管理界所认同。S的定义 所谓S，是指对生产现场各生产要素（主要是物的要素）所处状态不断进行整理整顿清洁清扫和提高素养的活动。由于整理（Seiri）整顿（Seiton）清扫（Seiso）清洁（Seiketsu）和教养（Shitsuke）这五个词日语中罗马拼音的第一个字母都是“S”，所以简称S，如图-所示。图 - S的含义 整理（Seiri）整理是彻底把需要与不需要的人事物分开，再将不需要的人事物加以处理。需对“留之无用，弃之可惜”的观念予以突破，必须挑战“好不容易才做出来的”“丢了好浪费”“可能以后生产机器设备摆放还有机会用到”等传统观念。其要点是对生产现场摆放和停滞的各种物品进行分类；其次，对于现场不需要的物品，诸如用剩的材料多余的半成品切下的料头切屑垃圾废品多余的工器具报废的设备工人个人生活用品等，要坚决清理出现场。整理的目的是：改善和增加作业面积：现场无杂物，行道通畅，提高工作效率；消除管理上的混放混料等差错事故；有利于减少库存，节约资金。

整顿（Seiton）整顿是把需要的人事物加以定量和定位，对生产现场需要留下的物品进行科学合理地布置和摆放，以便在最快速的情况下取得所要之物，在最简洁有效的规章制度流程下完成事务。抓住了上述三个要点，就可以制作看板，做到目视管理，从而提炼出适合本企业的物品的放置方法，进而使该方法标准化。

生产现场物品的合理摆放使得工作场所一目了然，创造整齐的工作环境有利于提高工作效率，提高产品质量，保障生产安全。

清扫活动的重点是必须按照企业具体情况决定清扫对象，清扫人员，清扫方法，准备清扫器具，实施清扫的步骤，方能真正起到效果。脏乱会使设备精度丧失，故障多发，从而影响产品质量，使安全事故防不胜防；脏乱的现场更会影响人们的工作情绪。清扫活动应遵循下列原则：自己使用的物品，如设备工具等，要自己清扫，而不要依赖他人，不增加专门的清扫工；对设备的清扫要着眼于对设备的维护保养，清扫设备要同设备的点检和保养结合起来；清扫的目的是为了改善，当清扫过程中发现有油水泄露等异常状况发生时，必须查明原因，并采取措施加以排除，不能听之任之。在产品的生产过程中，永远会伴随着没用的物品的产生，这就需

要不断加以区分，随时将生产机器设备摆放清除，这就是清洁的目的。清洁并不是单纯从字面上进行理解，生产机器设备摆放是对前三项活动的坚持和深入，从而消除产生安全事故的根源，创造一个良好的工作环境，使员工能愉快地工作。清洁活动实施时，需要秉持三个观念：只有在“清洁的工作场所才能生产出高效率高品质的产品”；清洁是一种用心的行动，千万不要只在表面上下功夫；清洁是一种随时随地的工作，而不是上下班前后的工作。

S为相关活动打下坚实的基础S是现场管理的基础，S水平的高低代表着现场管理水平的高低，而现场管理的水平制约着ISOTQMPM活动能否顺利地推动或推行。由此可见，在实施ISOTQMPM的企业中推行S的活动，是为相关活动提供了肥沃的土壤，提供了强而有力的保障。本讲小结在不同企业的工作现场中，都经常会出现很多不良的现象，例如：工作人员仪容不整机器设备的摆放和保养不当物料和生产工具随意乱摆放等。

消除意识障碍应该主要从以下两个方面考虑：消除领导者的顾虑企业的最高领导人是否确定要推行S活动，是决定S活动能否成功的关键因素之一。

原文地址：<http://jawcrusher.biz/scpz/k0bvShengChanIMi54.html>