

免责声明：上海矿山破碎机网：<http://www.jawcrusher.biz>本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网，若有侵权请联系我们删除！

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得联系！周一至周日全天竭诚为您服务。



更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题

可以**免费咨询**在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线

一分钟解决您的疑惑

点击咨询



生产承包方案

施工过程中总承包项目经理部坚持管生产必须管安全和安全生产人人有责的施工管理原则，在编制施工技术的同时，编制各分项工程的安全技术措施。

现在让我们以年月份各车间产量工时人员状况人工费用及各机器产能为基础分析原料预处理及各车间单价。

原料预处理----超微单价备注：月份粉车间超微300KG主要为（AA）改包装KG微波KG晒虾皮，所以在计算粉类单价时应减去超微微波晒原料所产生的费用，另其人工费含李主管工资，/游主管工资。：（九月份总费用）--（微波）--（超微）--（晒原料）=备注：含锅炉工及罗主管工资。（三）达到指标所需公司支持的配套资源A机器设备：粉车间：年目标总销售量约吨，预计产量吨。需请购台烘箱一台超微机加之现有的台粉碎机台混合机1台超微机2台烘箱，基本上可以满足生产的需求。膏车现有绞肉机台T及T酶解罐各台胶体磨台夹层锅台浓缩机台离心泵台0T反应罐台冷却罐台均质机台叉车台加之所请够的T反应罐5T酶解罐大型绞肉机各一台不仅仅能满足生产且可提高生产效率。喷粉微波间：目标销售量T，计划生产量T喷粉微波间目前含一台微波机一台喷雾塔（产能KG/小时）一台蒸汽机已基本满足生产需求。

B人力要求：粉车间：依据年月份生产情况推算年每月平均需求人才能完成生产，其中人车间作业人处理原料

生产承包方案

。考虑淡季旺季因素（设淡季产量T/月旺季产量T/月，那么淡季保有员工不少于人，旺季不少于人）膏车间：依据年月份生产情况推算年每月平均需求人才完成生产，考虑淡季旺季因素（假定淡季产量T/月则需人；假定旺季产量0T/月则需人）喷粉微波间：依据年月份生产情况推算年每月平均需求人，考虑淡季旺季因素（假定淡季1T/月则需要人，假定旺季3T则需名员工）。

备注：承包人可根据本车间人员表现在与生产部经理商量后定其工资百分比（%--0%），优胜劣汰。C原料要求：首先：要求公司会设立严格的来料品控程序（包括来料的带菌率包冰率规格颜色香气都会达到承包者所要求的范围）对于确实影响产品质量的坚决退返，合格产品若不生产要及时入库避免细菌滋生。其次：要求公司品保部门定期对仓库内原料辅料进行抽查（一个月两次）并且生产部会依据生产计划（在生产前一天对要用的辅料及相应原料进行检验）。

再次：要求公司会给出生产产品足够的原料（按年标准不变）D机器设备要求：要求公司及时维修各设备（导入维修单制度，依此对机修进行绩效考核）并根据生产需要有秩序的检查机器设备的保养情况。

（四）依据制定的单价做年淡季旺季200年月份人均工资对比C：对于200年经常超标产品要求合格率0%（如果此种产品连续次做合格，其合格率也要求%）要求承包人每月提报改善方案（开源节流）每月本部门会议提报车间存在问题纠偏措施。每月计算其单位耗值并与年平均作对比，对于每月低于年平均的%的公司奖励管理元/月；反之罚款元/月。对于粉车间的PE袋可通过A：改变作业流程（在喷粉时同时粉碎混合打包）；B：用可循环物品代替PE袋。劳保用品(a)找出人机料法环之间的关系(b)减少各种浪费（动作浪费）（等待浪费）(c)：培养员工良好的GMP二：生产管理方面：：如何确保订单达成率00%？首先：必须在与业务良性沟通定单且仓库合理储备原料。

其次：承若能在公司大目标下（比年销售量翻一翻）达到%及时交货率（建议每人年终奖增加一倍）；若一月连续两次或一年次完不成者扣发当年年终奖；若一月连续超过两次或一年超过六次则承包管理人需赔偿公司相应的损失。

其次：每个车间一个月评比一次，对于每月产品合格率达到期望值者，管理奖励元/月，员工奖励元/月（使命必达没有任何借口）三：人员管理方面如何做到人员转正后流失率小于%各车间员工对本车间工艺关键控制点的掌握程度00%新近人员培训率00%？？首先：各车间管理可根据本部人员表现在与本部经理商量后定其工资百分比（%--0%），优胜劣汰保有提报优秀员工的权利（每月一次），每次每人奖励元！每月限提一人。其次：各车间管理必须对新员工进行培训（包括工艺流程品质要求前后工序的衔接规章制度行为规范爱厂精神）。再

生产承包方案

次：对于新近人员实行指定小老师制度（必须实施）新近员工（生手）天一个车间学习（多能工的培养）五
：S管理：承包管理人必须严格执行我公司指定的S管理。所谓的S管理S就是整理（SEIRI）整顿（SEITON）清
扫（SEISO）清洁（SEIKETSU）素养（SHITSUKE）安全（SAFE）六个项目，因均以“S”开头，简称S。六：安
全方面：工伤事故：若发生工伤事故承包人负连带责任试情况定其罚款金额该员工也要罚款元/次。质量事故：
（A）对于生产中半成品人为操作造成质量异常但可补救的情况：(a)若无影响定单生产只需赔偿相应补救材料
费。

原文地址：<http://jawcrusher.biz/scpz/wbq8ShengChanQTSyx.html>