矿山成本分析

免责声明：上海矿山破碎机网: http://www.jawcrusher.biz本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网, 若有侵权请联系我们删除!

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得沟通! 周一至周日全天竭诚为您服务。

客服中心
服务时间：24小时服务

更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题
可以免费咨询在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线
一分钟解决您的疑惑
点击咨询

矿山成本分析

成本管理精细化是克服矿山企业管理粗放的必要举措成本精细化管理，是指在成本管理工作中以精细操作和管理为基本特征，强化链接，协作管理，从而提高企业整体效益的管理方法。也就是说成本精细化管理是由过去的粗放型管理向集约化管理的转变，由传统经验管理向科学化管理的转变，成本管理精细化是企业财务管理在理念上的重大转变。从矿山企业的宏观层面着眼，成本管理的精细化，就是要把企业的成本管理工作渗透到企业管理的不同领域，把企业产品的设计工艺的制定设备的规划原料的供应劳动力的调配以及产品的销售等各个领域有机地结合起来。从矿山企业的微观层面分析，成本管理精细化，就是要把成本管理向工序向单机核算延伸，从这个意义上讲，成本精细化就是要把产品的每道生产工序的成本核算工作做到位，就是要真实地把矿山生产的各道工序的成本数据核算准确，通过真实的工序成本信息对每个工序的关键环节进行有效的控制。矿山成本分析的要旨不在于简单地关注细节，片面地注重量化，而是从系统的角度出发，抓住那些既能为客户带来价值，又能给企业带来效益的关键环节，系统地解决经营过程中的各关键环节及其主要控制点在消耗上的匹配性。成本管理精细化，要求把矿山的各项消耗按工序作业为基础进行成本核算，这种管理程序贯穿于矿山作业管理的全过程。矿山成本分析与传统的成本计算方法的区别主要是，成本核算的切入点从以产品为中心转向以工序作业为中心，达到向矿山经营者提供准确的工序作业成本信息的目的。

成本分析

这就要求深入进行作业调研，了解矿山企业的产品生产流程，收集相关的作业信息，梳理产品的成本流动秩序，找出导致成本发生的因素，明确各个部门对产品成本的管理责任。根据各工序间的记录台帐把作业中相同性质的成本归并在一起，按工序作业中心归集费用，披露成本信息，便于决策层管理层控制作业评估业绩。因此，成本管理精细化符合现代化矿山的管理要求，符合现代企业制度的要求，能够有助于从根本上扭转不少矿山企业财务粗放管理的积习。

矿山企业推行成本精细化管理关键在于统一认识目前，根据某些矿山企业正在推行成本精细化管理的经验来看，要想真正做到成本管理精细化，主要精力应放到在企业微观层面上。

第一个问题是成本管理精细化的工作由谁来完成?这个问题产生自矿山各方面的经营者管理人员和技术人员，过去一般都认为这项工作是财务部门的事。第二个问题是如何长期坚持推行成本管理精细化工作?坚持推行成本管理精细化，首先要求各单位各部门要把管理量化到各个生产工序中，量化到各个工作单元中。

矿山成本核算

矿山各个生产工序各个工作单元必须弄清完成每次作业实际要耗费多少资源，这些资源又是如何实现价值转移的。只有弄清了各个工序向下道工序转移了多少价值，收取了多少价值，才能全面掌握每一个作业为企业创造了多少价值。

因此，矿山企业的经营者管理者必须在实行成本管理精细化这项工作上步调一致，要克服畏难情绪和怕麻烦思想，成本的精细化管理就一定能够在矿山企业开展下去。矿山企业有效实施成本精细化管理的主要基础性工作首先，矿山各级管理人员都要熟悉生产工艺流程，并制定矿山工艺流程的成本标准。

这就要求矿山企业的相关管理人员在日常的管理活动中，一定要分阶段地编制出矿山生产的工艺路线图，列出产品在形成时要经过的车间工段班组的工序图表。譬如，在计算采矿成本时，首先要掌握采矿必须要经过采准切割落矿和出矿四道大工序，每道大工序又要经过分工序，只有在熟悉生产工艺的基础上，在全面了解产品在生产过程中的各项消耗在空间和时间上的变量，才能制定出各个工艺间的标准成本。由于矿山的产品成本的大头在采矿和选矿工序，所以在成本核算中，重点就是要抓住采选这两个环节，使成本核算沿着这两大环节“精

细”下去，直到生产工序不能再分为止。而“采准”工序的成本数据又是通过“掘进”和“支护”两道工序的成本组成，为达到成本精细化，对“掘进”的成本核算，要以“掘进”的进尺量为计算依据，统计出海米进尺凿了多少个眼，用了多少吨炸药，用了多少立方的风和出了多少吨碴；对支护的核算，将根据支护方式要分别统计出喷浆量喷锚喷锚网支撑架等的数量。

同理，如果要得到选矿的成本信息，必须要掌握每吨精矿消耗了多少吨原矿量，必需要掌握破碎机球磨机在单位时间内的破矿量和磨矿量是多少吨，破碎机球磨机的台时耗电量是多少千瓦时。依此类推，逐步深入，算出每道工序的生产成本，再将每道工序的成本信息通过已敷设好的信息管道传递到矿山企业的相关管理部门，以便这些管理部门及时做出正确判断，下达管理指令。

由此可知，成本精细化管理，就是要以工序为核算单元，通过每个单元的成本信息在相关管理部门间的传递，形成一个有机的管理闭环，有利于管理部门对各环节的成本进行控制。为了使成本管理精细化工作不流于形式，这就要求矿山企业各级管理人员必须根据各自管理的业务，结合矿山的生产工艺开展攻关创效工作。认真地按采矿选矿工序对产品成本的实际水平进行日测，揭示实际成本与定额的差异，找出差异产生的原因，及时制定补救措施。成本日测，必须以班组经济核算为基础，必须以单机核算为突破口，其中最重要的是基础工作要跟上，记录的数据要齐全，要真实。

因为成本管理精细化的目标，就是要实现对企业整过经营过程的监控，财务部门需要扩大财务信息采集面，建立财务信息的收集整理反馈和利用程序，整合会计信息和销售网络工程等数据信息，形成矿山企业综合数据库，没有高效的信息手段，无论是财务数据矿山成本分析还是其他业务数据，都很难实现高效率的采集汇总分析和监控，相关管理部门也就无法为企业决策层提供精确的决策数据。

原文地址：http://jawcrusher.biz/xkj/KhObKuangShanUEoUD.html