我国矿业走出去勘查开发系列资料

免责声明：上海矿山破碎机网: http://www.jawcrusher.biz本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网, 若有侵权请联系我们删除!

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得沟通! 周一至周日全天竭诚为您服务。

客服中心
服务时间：24小时服务

更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题
可以免费咨询在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线
一分钟解决您的疑惑
点击咨询

我国矿业走出去勘查开发系列资料

（二）基本概况截至年月，根据所搜集到的资料，我国企业境外矿产资源投资项目例，投资方式主要是合资合作独资及购买股权等，涉及主体（企事业单位）多个，项目地点分布在多个国家，涉及金额亿美元（有实际投资额的以实际投资额计，无法取得实际投资额的投资案例则以协议投资金额计，意向投资未计入）。

第一等级是企业境外投资项目，数量位列前三位的铜铁和黄金（其中勘查开采项目以项目的主矿种统计，伴生矿种未列入；并购案以目标公司的主营矿种统计），项目数量分别都有上百例，远远高出其我国矿业走出去勘查开发系列资料矿种。第二等级是铅锌矿镍矿铝土矿铬铁矿以及石油天然气和煤炭等能源矿产，投资项目数量分别在例左右。

．从投资金额上看境外投资的热门矿种从例项目的投资金额看，境外矿产资源投资资金向目标矿种的流向亦可分为四个等级。

第一个等级为铁矿铜矿及油气类资源，其中铁矿和油气类资源的吸资数额均在亿美元以上，铜矿的投资金额在亿美元以上。其我国矿业走出去勘查开发系列资料矿种有钽钼锑铂钯钴钛宝石萤石大理石石英水晶石膏石墨等，投资金额均在亿美元以下。．从项目数量上看境外矿业投资的热门国家我们将勘查开采项目以项目的实际勘

查开采地点进行统计，若该公司在两个以上国家设有总部，则按该公司的主营矿种总部所在地进行统计。

从项目数量上看，我国矿业企业境外投资的热门国家是东南亚的老挝印尼菲律宾；亚洲的俄罗斯蒙古；澳洲的澳大利亚；非洲的赞比亚刚果。第四是加拿大南非津巴布韦埃塞俄比亚智利秘鲁吉尔吉斯斯坦哈萨克斯坦缅甸朝鲜柬埔寨越南，项目数量分别在例之间。第五是美国巴西玻利维亚阿根廷墨西哥马达加斯加阿尔及利亚苏丹加蓬巴布亚新几内亚博茨瓦纳尼日尔安哥拉伊朗巴基斯坦阿富汗泰国等国家，投资项目数量均在例以下。

矿业开发

. 从投资金额上看境外矿业投资的热门国家从投资金额上看，我国矿业企业境外投资最多的国家是澳大利亚加拿大秘鲁加蓬，按投资金额也可以分为五个等级。第三是投资金额在亿至亿美元之间的国家，分别是安哥拉苏丹刚果蒙古俄罗斯哈萨克斯坦朝鲜越南菲律宾老挝阿富汗伊朗及南美洲的玻利维亚。第四是投资金额在亿至0亿美元之间的国家，分别是南非赞比亚津巴布韦马达加斯加阿尔及利亚巴布亚新几内亚尼日尔博茨瓦纳吉尔吉斯斯坦缅甸柬埔寨印尼巴基斯坦巴西智利阿根廷墨西哥美国。

二走出去的情况分析（一）走出去固体矿产资源利用步入发展的快车道第从项目数量及企业接洽的活跃程度上来看，我国矿业国际化步伐明显加快。

虽然勘查项目的目标矿种较分散，并购目标矿种相对集中，但总体看，不论勘查我国矿业走出去勘查开发系列资料还是股权收购，对铜矿和铁矿的投资都占据了我国境外矿产资源开发投资的半壁江山。

第矿业公司并购主要是购买澳大利亚及加拿大等成熟矿业公司的股权，由于股权并购需要的资金量巨大，因此我国境外矿业投资的大量资金流向澳大利亚及加拿大的矿业公司，对这两个国家的投资均超过百亿美元，位列各投资对象国之首。第勘查开采加工等境外矿业投资对象国主要是亚非拉等经济欠发达地区，其中境外投资项目最多的国家是老挝为首的东南亚各国，其次是非洲和拉美各国；而对于矿产资源储量丰富并且矿业开发法律较为完善的欧洲地区几乎很少涉足。（二）对外矿业开发主体多元化，大型国有矿业企业民营矿业企业地勘事业单位齐头并进，态势良好迄今中国企业已在多个国家和地区开展了固体矿产资源勘查和开发利用工作，其中开发投资个国家，累计投资近数百亿美元。大型国有资源性企业民营企业以及地勘企事业单位，发挥各自优势，分别靠实力靠机制靠技术，在资源开发走出去方面各显神通，日益成熟壮大，取得了不俗的成绩。

在项目所处阶段上，勘查项目大多为草根阶段的风险勘查项目，开发并购的对象则主要是拥有采矿项目的采矿

公司，缺乏中间阶段的项目。从分布特点来看：中冶集团中色集团五矿集团中国铝业公司等大型国有资源性企业仍然是走出去的主体，民营企业在资源开发走出去领域正在由新兴力量变成主力军之地勘单位则成为境外资源开发重要的后起力量。（四）对外矿业勘查主体实现多元化，专业化的地勘技术企业发展迅速受我国矿业管理体制影响，我国走出去商业性固体矿产勘查技术服务行业呈现比较明显的市场参与主体多元化特征，并形成了专业勘查技术服务公司一枝独秀局级地方性地勘单位全面开花，大型矿业公司下属勘查企业重点援助的市场协作模式。

（五）华东地区地勘部门成为走出去境外风险勘查的重要力量．华东有色地勘局；．江西省地质矿产勘查开发局；．安徽省地质矿产勘查开发局；．山东省地质矿产勘查开发局。

三地勘单位走出去的特点（一）地勘单位走出去的主要模式主要有收购参股独资合资劳务经援项目等模式。

．境外风险勘查资金：分为部省两种，通过申请取得；．自筹资金；．技术入股；．劳务费用；．经援项目资金。（二）几点可借鉴的做法．思想解放，认识深刻，思维决策快半步醒得早起得早走得早走得进；．做好走出去工作的三要件班子路子引子；．全面吃透国家的相关政策和资源安全战略；．设立专职机构，管理规划研究协调走出去工作；．项目申报前准备工作充分到位，发挥自身优势和特点，从不同层面切入；．项目批准后，实施规范，外事工作到位；．制度规范人员精选实施有序；．迎难而上全力防险技术攻关；．刻苦探索，精心组织，强化管理；0．工作创新，走出去，走进去，出成果。第二部分地勘单位如何走向国际矿业市场，走出去项目流程图风险识别及对策流程图一解放思想，理清思路，坚定不移地走出去二专职机构精干人员，专业管理保证服务（一）国家专门在中央地质勘查基金中设立了国外矿产资源风险勘查专项资金（二）每个职能局都应该设立专门的机构（三）专业管理保证服务三吃透政策，内外兼修，成为综合通专家国外矿产资源风险勘查是国家战略，也是地勘单位的战略，是国家与地勘单位目标的整合。

（一）加强战略研究对走出去具有无比重要的意义．加强战略研究是地勘单位走出去的智力保障；．政策文件是金山是宝剑是保障是护身符是经济效益；．吃透精神，举一反皆为实用；．发现问题，创造解决，提炼政策措施；．知己知彼，研究国际惯例和东道国法律政策，找出趋同和差异，为我所用。（二）强化对项目申报文件政策技巧的研究培训和应用根据项目申报文件要求，举一反制定更加精细的准备工作方案，从商务外事地质技术工作技巧国内外工作准备等方面，为申报做好万无一失的工作准备，因为只有申报成功才可能获得资金支持，走出去才会成为现实。（五）拟定走出去战略规划和相关的工作方案国外的实践充分证明走出去是一个漫长艰苦的探索过程，比在国内的地质找矿要复杂得多，需要方方面面的支持和努力。山东省地矿局在走出去实施境外矿产资源勘查与开发的过程中，尤其重视有的放矢地制定和优化走出去总体战略的工作，结合自身的实际，形成了独具特色的走出去实施境外矿产资源勘查与开发战略规划。

五慎选合作伙伴，奠定坚实基础（一）走出去的模式选择（二）选择好相关的法律顾问，规范化法律化相关关系（三）慎重选择投资目标和战略合作伙伴．目的地和目标项目的慎重选择选择重点国家和项目时应根据地勘单位自身的实力，有先有后，有轻有重。一是根据国家资源安全战略和省域经济发展所需的资源保障要求选择资源国别；二是在国家相关环境的选择上要从规避风险的角度考虑；三是目标国别的欢迎和重视，能够对项目有保障和相对容易地争取到政策优惠；四是探索合适的市场开拓途径，以点带面点面结合，实现在重点国别战略性布局。．慎重选择合作伙伴联盟伙伴选择应遵循C原则，兼容性（Compatibility）能力（Capability）和投入（Commitment）。

．充分了解合作伙伴及其实际控制人地勘单位在签订合同时，必须学会自我防范，知己知彼，对合同的另一方要作尽可能详细的调查。

不仅了解目标公司与实际控制人的基本情况（包括其董事的情况），我国矿业走出去勘查开发系列资料还要详细研究目标公司的公司章程与实际控制人的公司章程，供决策时参考。．充分重视公司章程的重要性公司章程是公司的宪法性文件，是国外公司法的基本原则，公司章程中应包括公司治理过程中的所有重要事项，既应包括程序方面，也应包括实体方面。因此，地勘单位在走出去过程中，应与合作伙伴或目标公司对拟设立公司的章程进行充分沟通，将自己的想法融入公司章程之中，利用公司章程保护自己的权利。六做好项目考察，全力尽职调查做好项目筛选（一）国别地区矿种风险的前期准备（二）技术商务法律专家等的选派（三）地质技术法律商业环境等尽职调查的主要内容及要求（四）提交项目可行性报告，为项目筛选做好准备（五）汇集各类专家意见，筛选出能够合作的项目应根据每年申报指南提出的各类项目的具体要求，拟定尽职调查的具体要求提纲。．室内资料收集这些资料的收集主要是通过合作方提供的一些背景情况，对矿区所在地基本地质情况进行了解，同时通过一些公共资源如网络和公共出版物对矿区所在国和所在地的社会环境经济环境基础设施矿产勘探和开采的政策和规定以及行业惯例等进行资料收集。

矿区踏勘的内容应包含地质条件和成矿条件交通运输的基本条件周围的生活设施和当地社会情况，特别是当地人的生活和经济情况。

我国矿业走出去勘查开发系列资料还应充分考虑到当地的社会情况，尤其是在当地人生活的地区，了解他们的生活和经济情况，分析可能出现的社会利益冲突，这对保证未来矿区的勘探和开发是至关重要的。值得注意的是，由于语言和文化上的差异，直接与熟悉当地矿区的人交流比较困难，但是这是在尽职调查中非常重要的一部分，因为通过和他们的交流，会帮助实施项目者在矿区踏勘的短时间内了解更多矿区的情况，力求在当地尽可能地收集资料。资料分析和尽职调查书面报告在完成矿区踏勘后，专家踏勘队伍应对收集到的资料和测试的

结果进行分析，厘清矿区的地质和成矿基础条件，矿区的工作程度以及相关的矿产政策和标准等。

报告应如实反映矿区情况，同时应注明所有引用资料的出处，包括面谈人口述的资料也应注明该人员的身份和姓名。在提交报告的同时也应准备一份向决策层当面汇报的呈报材料（PPT格式），及时有效地与决策层沟通，协助决策层了解该矿区的情况，以便决策者作出最终决策。尽职调查的方式和方法会根据项目不同而有所差异，参与尽职调查的人员可以根据项目灵活地调整方式和方法，以便最大限度地获得项目的信息和资料，从而降低境外矿产勘探中的风险。

．科学决策筛选项目提交项目评价尽职调查研究报告，通过民主科学的决策程序筛选优选出合适的项目，并协助做好相关的商务谈判和合作协议签订等工作。七确保项目申报，做好外事审批（一）外事商务工作按照筛选确定的项目，按照四类项目不同的申报要求，全力以赴做好国内外外事商务审批相关资料等报批和取证等工作（二）按照每年发布的《组织申报年度国外矿产资源风险勘查专项资金的通知》（又称指南），拟定工作方案，组织分头实施。地质技术人员外事商务人员相关法律人员翻译等共同参与完成要求的准备工作，集中审查，优化申报方案的相关资料（三）最终确定走出去的方式，项目我国矿业走出去勘查开发系列资料还是公司八全力做好项目实施前国内外准备工作（一）走访已在国外实施项目的单位并学习借鉴（二）项目经理及团队成员的选择：一专多能应对培训专业学习（组合式）项目经理选派工作人员须安排。（七）检查所有国内审批手续证件资料相关保险工作装备等备齐，确保万无一失九走出国门，站稳脚跟，走进去，出成果（一）全面开展外事商务地质技术生活安排公共关系市场调查等相关工作．与使馆建立良好的关系，使馆报到登记制度主动汇报沟通接受其相关管理；．野外地质技术调查，尽快修订优化所有方案地质设计等，报国内审批后实施；．搜集与项目实施相关的各类资料信息法律法规气候交通社会经济资料等。

十苦练内功，加强境外投资管理，增强国际竞争力（一）建立健全控制机制，加强海外分支机构管理管理效率较高的企业在人事安排财务控制方面都是做得比较好。

一方面，地勘单位应该在流程和制度上加强对海外分支机构的管理，避免因为信息不对称导致的企业投资风险增加；另一方面，又应该给予外派管理者一定的权限，避免管得过死。（二）要把握国际化的规模节奏与速度，欲速则不达国际化不是一蹴而就的，企业的资源是有限的，时间也是有限的，控制好规模和速度就显得十分重要。（三）积极利用多种信息渠道，形式灵活快速反应地勘单位走出去以后，可能会接触或获得更多的信息，应该利用多种信息渠道，跟踪东道国政策变化，积极及时调整国际化发展战略，找到最适应自身的机会，谋求更快发展。在当地面临的最大的风险实际上来自于四个方面，一是竞争对手；二是当地政府；三是村镇社区

；四是黑社会组织（土匪）。

原文地址：http://jawcrusher.biz/psj/RA2vWoGuoZBErK.html