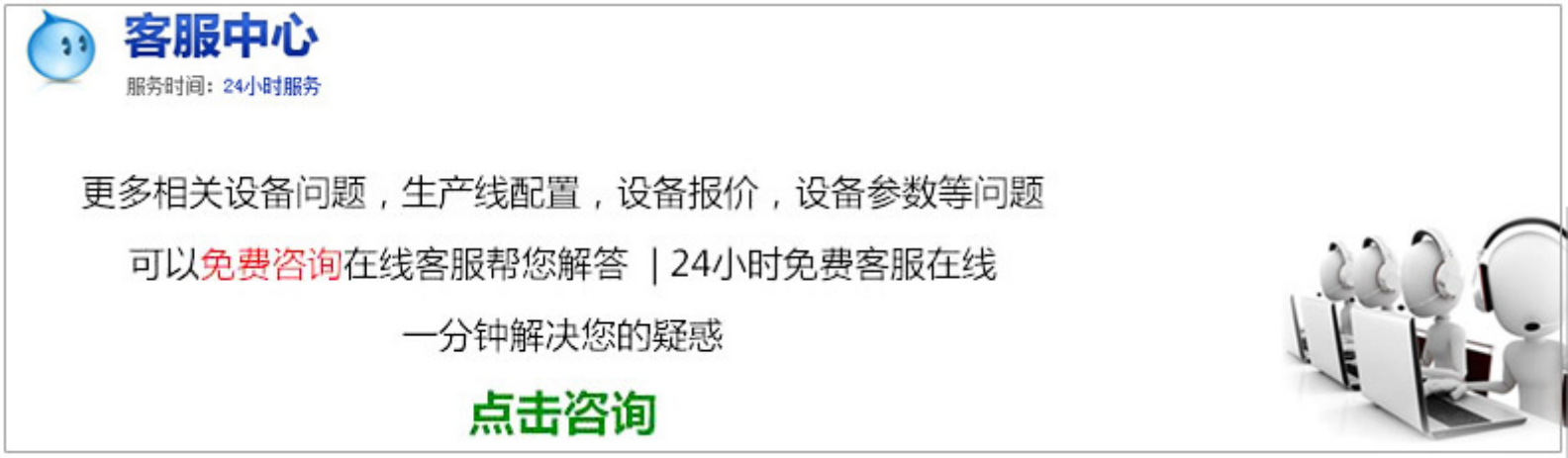
河北中型机械工业企业

免责声明：上海矿山破碎机网: http://www.jawcrusher.biz本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网, 若有侵权请联系我们删除!

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得沟通! 周一至周日全天竭诚为您服务。



河北中型机械工业企业

引言我国对工业工程的系统研究与应用始于2世纪8年代,当时国内一些企业开始应用工业工程改进企业管理,收到了较好的效果,因此有人称“工业工程是企业的点金术”。但是由于我国的工业工程产生的背景与美日等发达国家有相当大的历史差距,所以从整体上讲,我国的工业基础是相对薄弱的,特别是制造业的管理基础相对于工业发达国家具有较为明显的差距。

所以目前我国工业工程的应用河北中型机械工业企业还处于初级阶段,其特点是工业工程在商品经济发达地区应用范围大,效果好,而众多的内地企业,对于IE的应用很多都是处于一种外力推动的无知识性的行为中,因此许多企业在IE的应用方面河北中型机械工业企业还存在着一定的盲目性,没有系统的IE理论与技术的支持。受力分布,其中model-为轮胎在平地滚动时的计算结果,model-为轮胎在凹坑底部时的计算结果。“十一五”以来，公司坚持“以军为本，军民结合，创新发展，融入世界”的经营方针，按照“产权多元化产品专业化经营规模化”的发展要求，以市场为导向，以改革创新为动力，以提高效益为目的，充分发挥存量资产优势，积极探索军民品发展的管理模式。通过对民品经营体制机制改革创新，民品结构得到优化，营销网络日趋完善，规模化经营初见成效，民品销售收入突破亿元。

公司坚持“追求卓越，创造高质量，满足用户，共享高质量，持续改进，永铸高质量”的质量方针，我们愿以军工企业的信誉和质量与社会各界精诚合作，共同发展，为社会和谐发展做出贡献。

机械工业

位于河北省灵寿县工业区-规划中的高科技工业产业园区，距石家庄市中心公里，离石家庄机场公里，工厂生活区紧邻高速公路连接线，距张石高速公路两公里，通过张石高速公路与京珠石太沧石以及青银等高速公路的连接，可在较短的时间内直达北京天津及京津唐周边大中城市和山西山东河南等省份，交通通讯便利快捷。公司占地亩，注册资本万元，总资产亿元，职工近人，大中专及以上学历人员余人，技术工人余名。目前公司下设个分厂个研发中心和个分公司，是以机械加工为主的具有综合加工能力的企业，主要经营工程机械移动通讯铁塔电子产品及工业防腐泵系列产品。具有机械加工表面处理热处理压力加工注塑压铸电子组装等零部件加工手段和装配能力，各种试验设施理化测试手段齐全，配套的水电暖汽风设施完备。年公司组建了纺机公司，其纺织机械产品质量可靠性能稳定技术含量高，已销往全国多个城市和地区，并远销国外。

年适应经济社会发展的需要，促进资源环境和经济的可持续发展，又成功开发了利用液压传动，履带式行走，不用电耗油低效率高的，可用于破碎各种石料的新型碎石机械-牛头犬破碎机。河北省机械工业企业管理协会将引入TOC（瓶颈管理理论）先进管理方法，并于近期邀请国内知名TOC管理改善专家团队举办“TOC管理研讨会”活动，为企业提升发展提供智力支撑和专业服务，现制定活动方案如下：一活动目标通过“TOC管理研讨会”活动的有效开展，在两个方面实现明显提升：一是通过帮助与会企业寻找界定并突破管理瓶颈，培训管理团队，实现管理能力管理水平和企业经济效益的明显提升。二是通过对管理升级活动的广泛发动考核表彰和宣传，发挥企业管理升级示范和带动作用，激发管理升级热情，营造管理升级氛围，实现全省机械工业企业管理意识和管理水平明显提升，增强企业盈利纳税能力。

二活动简介活动将组织一批河北省机械工业企业参加“TOC管理研讨会”，接受国内TOC专业管理升级专家团队的瓶颈理论知识培训精彩案例分享及样板项目参观，用天时间对企业进行诊断，个月时间内导入系统化解决方案，个月时间内生产运营四大指标全面上升（准交率效率库存生产周期）。（三）参加对象主导产品产业符合国家产业政策的企业；具有改变企业发展缓慢现状或需要取得更快发展的强烈愿望；有一支具有一定专业基础的管理团队。五报名注意事项：报名参加活动的企业请于年月日前将《河北省机械工业企业管理升级“TOC管理研讨会”活动申请表》（附件）填制并发回，电子文档请自行下载。TOC理论就是关于进行改进和如何最好地实施这些改进的一套管理理念和管理原则，可以帮助企业识别出在实现目标的过程中存在着哪些瓶颈因素，

并进一步指出如何实施必要的改进来一一消除这些瓶颈，从而更有效地实现企业目标。

二TOC的发展TOC理论根植于OPT（最优生产技术：OptimizedProductionTechnology）。OPT是高德拉特（Goldratt）博士和其河北中型机械工业企业三个以色列籍合作者创立的，他们在年下半年把河北中型机械工业企业带到美国，成立了CreativeOutput公司。接下去的七年中，OPT有关软件得到发展，同时OPT管理理念和规则（如“Drum鼓-Buffer缓冲-Rope绳子”的计划控制系统）成熟起来。年后半年，高德拉特博士和RobertEFox共同创立高德拉特研究机构，经过十年发展演进，发展出以"产销率库存经营成本"为基础的指标体系，逐渐形成为一种面向增加产销率而不是传统的面向减少成本的管理理论和工具，并最终覆盖到企业管理的所有职能方面，形成我们今天所知的TOC。

TOC三大基础工具：F步骤有效产出会计（TA）清晰思考程序（TP）（一）TOC三大基础工具F步骤TOC有一套思考的方法和持续改善的程序，称为五大核心步骤(FiveFocusingSteps)，这五大核心步骤是：第一步，找出系统中存在的瓶颈因素。有效产出会计（TA）根据TOC，企业赚钱的最终目标是通过最大程度的扩大其有效产出减小库存和将库存转化为有效产出的运行费用来实现的。TOC将有效产出作为决策目标的依据主要有三个：以有效产出为目标的企业管理已经在实践中取得了很好的效果，并且有助于企业进行持续性改善；过去大都以成本作为决策目标，而成本的降低不能保证收入的增加，也就是说，要在开源的基础上，再进一步决定如何实现节流；该目标所表示的意义是企业获利能力，这正是企业生存发展的前提和目标。

在衡量一项改善，是否能够对企业的有效产出有改善时，TA指出，要问以下五个问题：是什么阻碍了公司的有效产出的增长？采取某个行动后，总有效产出（T）会增加吗？运营费用（OE）会增长吗？投资与库存（I）会增加吗？对公司的经济状况有什么真正的影响？思考程序（TP）TP(思考程序)与F(聚焦五步骤)都是通过分析活动之间的关联来解决问题的，河北中型机械工业企业们之间是相互补充的关系。TP将识别消除瓶颈的过程归结为对三个问题的提问和寻找答案的过程，这三个问题就是：改进什么(Whattochange)；改成什么样子(Whattochangeto)；怎样实现改进(Howtocausethechange)。改成什么？(Towhattochange？)“改成什么”实质上就是找出实施改进所希望达到的目标。如何实现改进？(Howtocausethechange？)对于系统中某个环节存在的问题，该环节的相关工作人员是最清楚的。

因此，TP要求动员与瓶颈资源相关的所有人员参与进来，找出挖掘打破瓶颈的方法和阻碍企业实施改进的因素，最终制定出一套合理可行的改进方案。

文章通过对某中型企业生产现场大量数据的收集归纳整理和分析,应用工业工程的基本理论对企业现场存在的问题进行分析,对现行的工厂布局进行了改善。

原文地址：http://jawcrusher.biz/ptsb/cHbZHeBeizOiyT.html