

## 如何进行成本控制

免责声明：上海矿山破碎机网：<http://www.jawcrusher.biz>本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网，若有侵权请联系我们删除！

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得联系！周一至周日全天竭诚为您服务。



更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题

可以[免费咨询](#)在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线

一分钟解决您的疑惑

[点击咨询](#)



## 如何进行成本控制

李绘芳老师总结出了成本控制的四部曲：一降低采购成本如何降低采购成本？相信这是每一个企业采购都在思考的问题。

那么，各企业都是如何降低采购成本的呢？有什么方法策略可以有效控制采购成本？对于采购方来说，一旦确定了可以长期合作的供应商，应该与供应商之间建立直接的战略伙伴关系。双方本着“利益共享风险共担”的原则，建立一种双赢的合作关系，使采购方在长期的合作中获得货源上的保证和成本上的优势，也使供应商拥有长期稳定的大客户，以保证其产出规模的稳定性。比如：建立供应商绩效管理的信息系统，对供应商进行评级，建立量化的供应商行为绩效指标等等，并利用绩效管理的结果衡量与供应商的后续合作：增大或减少供应份额延长或缩短合作时间等，对供应商以激励和奖惩。多数企业在施工准备阶段的用料计划计算的不准确，进料时把关不严，质量和数量的误差较大；物料采购价格不透明，物料采购成本损失严重。在堆放料物的地方，经常发生施工现场的车辆碾压物料入土造成浪费；经常发生物料被盗事件；有的工程竣工后，物料剩余现象严重；有的物料运输距离长，使物料运输成本增加，最终导致物料成本过高。降低物料费用的主要措施是做好物料采购的计划，包括品种数量和采购时间，减少仓储；增加采购透明度，节约采购费用；改进物料的采购运输收发保管等方面的工作，减少各个环节的损耗。合理堆放现场物料，避免和减少一次搬运和摊基损耗；严格物

料进场验收和限额领料控制制度，按理论用量加合理损耗的办法分配给施工作业队，节约时给予奖励，不合理利用时扣工程款，这样施工作业队将会合理的使用物料，减少物料成本损失。

一个优秀的设计人员，在产品设计中必须选择合理的方案，根据工艺条件，合理选择设计参数和选材，以及采用合理的结构。随着四化建设的飞快发展，新设备新工艺的出现，要解决上列问题，是十分困难的，这是摆在设计人员面前的十分严峻的。

，一个优秀的设计人员，在产品设计中必须选择合理的方案，根据工艺条件，合理选择设计参数和选材，以及采用合理的结构。

四降低品质成本质量成本包括鉴定成本和损失成本两部分，也可以称为为做对事而发生的成本以及作错事而发生的成本。

随着我国企业改革及市场化进程的不断深化，企业的成本管理组织体制本身也是不断的发展与完善，企业在设计自身的成本管理模式时，应更为科学化规范化成本管理组织体制才能朝着良性化的方向发展，并促进了决策的合理化，以及控制的全面化和深入化。举报正是因为企业是盈利为目的，所以企业从成立的那一天起，就面临着激烈的市场竞争，始终处于生存倒闭发展萎缩的矛盾之中，企业管理的首要任务是生存，只有生存才能获利，企业财务成本管理的目标“生存发展获利”（过程和一个人一样）。企业生存的基础是市场，要占领市场就必须要有独特的经营方式，不断创新，以优质的服务占领市场，同时在合理的前提下不断降低成本，减少支出，提高企业竞争能力。二企业成立的过程（选型）筹资投资资金运作经营活动资金分配（一）筹资：筹措资金。例：餐饮业：朝阳产生品牌优势成功的管理经验本土化（入乡随俗）（三）资金运作（生产经营，钱—物—钱）（四）资金分配（利润分配）三财务成本管理在企业经营中的作用：财务成本管理的两大技能（核算监督）（一）核算：就是利用专业的，科学的，计算方法，为企业作好经营分析。四财务成本管理为什么要加强企业财务成本管理thldlorgcn，财务成本管理是企业竞争能力的表现，是增加利润的根本途径，其抵御内外压力，求得生存的保障，是企业发展的基础。

## 成本管理

成本的概念，成本一词被人们广泛使用，使在同一领域中，同一个企业同一个人身上成本的概念，都是在不断变化的，例：后厨主管，厅面的主管，单店的经理，昆明公司经理（火中）整休，云贵公司，所以要定义成本，首先要定义收入，成本配比原则的情况下，成本的概念都正确。成本的特征：（一）资源的耗费（二）是以

货币计算的耗费（三）是特定对点的耗费（四）是正常经营活动的耗费财务管理是企业管理者在满足客户需要的前提下，在控制成本与降低成本的过程中所采取的一切手段，目的是以最低的成本达到预先规定的质量数量与其他要求。

控制系统的组成（一）组织系统（二）信息系统（三）考核（四）奖励成本控制原则（一）经济原则：指推行成本控制而发生的成本，不应超过因缺少控制而丧失的经济利益。（二）全员参加：任何成本都是人的某种作出的结果，只能由参与或者有权干预治功的人来控制，不能指望局外人来控制，任何成本控制方法，其本质就是要设法影响执行作业的人，让他们自发地进行自我控制，所以每一位员工都负有成本责任成本控制是全体员工的共同任务，只有通过全体员工的共同努力才能完成。成本控制对员工的要求：具有控制成本的愿望和控制成本的意识，养成节约成本的习惯，关心成本控制的结果，理解成本控制的意义，有效控制成本的关键是调动员工的积极性，主观能动性。每个人都不希望别人来控制自己，大家在领取奖金时总春风得意，笑容满面，似乎忘记了奖金的产生过程，这其中有多少辛酸苦辣，有多少矛盾产生，没有想起奖金是在监督下完成的，严格控制不是一件令人愉快的事，不论是主管经理员工都是如此，但控制在任何时候都是必须的。（二）鼓励参与制定标准（三）让员工了解企业的困难和实际情况（四）建立适当的奖励措施（五）冷静地处理成本超支和过失在分析成本不利差异时，应寻求解决为准，而不是找“罪犯”。

（三）按成本习性分为：固定成本变动成本半变动成本注：固定成本：房租，要采取合理的措施，降低单位固定成本，可以降低。可否从事前，事中，事后三个方面去考虑，如事前要有预算，费用开支标准及标准成本等，事中可根据制定的标准进行审核监督，事后对成本费用进行复核，分析，找出差异原因，并提出整改方案。

成本费用控制的关键是要改变成本费用使用者的观念，把被动的“要我控制”转变为“我要控制”，最直接的做法是把个人的收益与成本费用的使用情况挂钩，当然如何进行成本控制还有许多激励措施，当大家对成本费用控制的意义达成共识时，自然水到渠成。gfan提出了一个大家都没考虑到的问题，控制本身也是有成本的，如果是非常小的企业，搞这么一通东西，实在划不来，而且绝对影响效率。期思享会-中兴通讯财务共享中心经验分享-陈东升总经理主持让员工集中负责全球百余个国家和地区的账务/资金管理，财务真正转型为基础财务管理财务战略财务三级体系，大板块的管理会计支撑体系，实时的信息辅助快速的决策，里面更有大量干货分享。

原文地址：<http://jawcrusher.biz/zfj/JeT9RuHeI5UsU.html>