水泥厂十一月立磨运行分析

免责声明：上海矿山破碎机网: http://www.jawcrusher.biz本着自由、分享的原则整理以下内容于互联网, 若有侵权请联系我们删除!

上海矿山破碎机网提供沙石厂粉碎设备、石料生产线、矿石破碎线、制砂生产线、磨粉生产线、建筑垃圾回收等多项破碎筛分一条龙服务。

联系我们：您可以通过在线咨询与我们取得沟通! 周一至周日全天竭诚为您服务。

客服中心
服务时间：24小时服务
更多相关设备问题，生产线配置，设备报价，设备参数等问题
可以免费咨询在线客服帮您解答 | 24小时免费客服在线
一分钟解决您的疑惑
点击咨询

水泥厂十一月立磨运行分析

本文Tags中控操作员春江集团别处牵来本作品采用知识共享署名-非商业性使用-相同方式共享通用许可协议进行许可。一年主要指标完成情况及未完成原因分析㈠年主要指标完成情况、-2月份水泥产量为×××吨，比上年同期的×××吨，下降了×××吨，降幅为×%，比年度计划××万吨欠产×××吨。

-1月份本部累计销量为×××吨，比上年同期的×××吨，下降了×××吨，降幅为×%，比年度计划××万吨减少×××吨。-月份本部累计收入为×××万元，比上年同期的×××万元，下降了×××万元，降幅为×%，比年度计划×××万元下降×××万元。从月份起，我厂开展营销水泥熟料业务，累计销售0179.66吨，营销水泥熟料收入×××万元，实现利润××万元，营销水泥另收取了商标使用费累计×××元。综合利润-2月份累计亏损×××万元，比上年同期的×××万元，减亏×××万元，比集团公司下达的×万元的利润指标增亏×万元，如剔除停用的固定资产计提折旧××万元，比集团公司的指标增亏×××万元。

㈡未完成计划的主客观原因分析水泥产量销售量销售收入未完成的主要原因按集团公司下达的水泥产量指标为×吨，实际完成×万吨，比计划指标欠产×万吨。

水泥产量未完成主要因素为水泥市场影响，其中有--月份冬季水泥销售困难，两个月仅生产水泥×万吨;今年夏

季持续阴雨，直接导致生产能力不足，主机开工率在×%左右；0月下旬，政府出台节能减排措施，加大环保执法检查，整顿高能耗高污染企业，我厂被迫从月停止立窑系统生产，产量大幅减少。亏损的主要原因有⑴水泥原燃材料价格上涨，其中无烟煤单价比上年同期上涨××元/吨，外购熟料单价比上年同期上涨××元/吨。

⑵生产方式不稳定，停开频繁，导致水泥质量波动大，混合材掺入不能得到有效地提高，相对增加了煤电辅材投入。

积极推行班前十分钟安全教育活动，加强职工日常安全教育；继续开展了职工军训，实施准军事化管理，规范行为，增强职工执行力。坚持安全生产一级抓一级，行政主要负责人是本单位安全第一责任者，各单位的领导干部认真履行安全监管责任，定期进行安全检查，加强督促，落实责任。强化对租赁承包多种经营公司及外来包装装卸队等单位的安全管理，特别是重视石灰石采石矿山的管理，在安全管理上不留空挡，杜绝了事故的发生。认真贯彻集团公司及多种经营工作会议精神，按照吴志刚总经理提出了要加强基础工作，努力提升综合管理水平的要求，进一步强化内部管理，夯实管理基础。三是加强了财务基础管理工作，组织财务人员学习新的财务准则，做好相关工作，确保新老会计准则的有序衔接和平稳过度，提升财务会计工作质量。

负责节能减排的有关同志，在有关部门的配合下，认真做好节能减排有关数据的收集整理上报，为节能减排工作打下基础。在节能工作中，继续开展创建节约型企业活动，全方位多渠道地开源节流，降本增效，切实将能耗物耗活劳动消耗及各种非生产性费用支出控制在最低水平。特别是加强用电管理，坚持主机设备避峰操作，全年谷期用电占总用电量×%，平期用电占总用电量×%，峰期用电占总用电量×%，严格控制主机开机时间，减少电费支出××万元。

在环境保护工作中，加强了对干部职工环保宣传教育，推行环保目标管理制度，加大检查考核力度，确保各项指标完成。对现有粉尘污染治理设施管理，规范操作，确保设施正常运转，充分发挥作用，使污染物得到有效治理和达标排放。为改变运输原材料车辆进出难，在集团公司的大力支持下，投资万元新建高标准水泥道路.29公里，约962平方米。

在宿舍东区三栋危楼的拆迁旧址上，投资约万元，修建一处休闲与健身为一体的花园式广场，为职工家属提供休闲和健身场所。针对职工反映的热点问题，给职工解决实际困难，投资.7万元，对年久失修，外墙渗水严重的宿舍区号楼进行了外墙粉刷，得到住户的一致赞扬为解除职工的后顾之忧，投资×万元，分别对宿舍区×号×号楼做了屋面防水，防漏处理，完成工作量×××平方米。由于宿舍区的楼群多建于上世纪0年代，多数楼房的落水管都有不同程度缺失，造成楼房墙体渗水，投资×万元对××座楼房的落水管进行了更换。一手抓市场开发，针对老市场销量难以满足销量的要求，积极拓宽市场渠道，开发了××高速××高速，特别是××高

速在淡季销售中起到较好的效果,销售量达到×万吨。同时，对以前年度发出未开票水泥进行全面清理，截止到年底，发出未开票数从年初的近×××吨下降至年末的近×××吨，销售运行质量得到了明显提高。累计营销水泥熟料×××吨，营销水泥熟料收入×××万元，实现利润××万元，营销水泥另收取了商标使用费累计×××元。发挥QC小组作用，五月份针对#生料磨生产产量低，效益差及时QC攻关小组对其严密监控，发现问题，当处理。八月份又成立##水泥磨QC攻关小组，对磨机台时进行攻关，通过5天的调整，台时由原来的××吨/小时,提高到现在的××吨/小时。

分析立磨

月份制成QC小组，完成了防喷仓装置，有效地遏制了粉料喷仓事故的发生，既提高了性能，又减轻了工人的劳动强度。恢复#机立窑供料系统,原投资约×万改造工程,经过我们充分利用旧设备旧材料,党员群众献工休等方法,仅用天就完成了设备整修,为及时启动#机立窑作好了准备。月初承揽××煤矿井上输送设备安装工程，签订工程安装合同，第一批外出创业人员已于×月×日出发，并根据工程需要又相继组织施工人员奔赴长治施工工地，目前正在施工中。累计劳务收入×万元，由于我厂外出创业是第一次，所以，承建的工程均为转包项目，劳务收入只能满足支付职工工资。我厂利用××工业广场及现有设施，投资×××多万元，新建年产×万吨水泥粉磨生产线于××年月份试产后，生产至月份因××区将××路设为禁区原料和产品无法进出，加上缺少流动资金等因素影响，停产至×××年月才对外租赁。由于技术管理水平和销售市场等问题，前三位租赁人（第一位是我厂中层干部亏损×万元第二位是××公司亏损×万元第三是原××水泥厂厂长亏损×万元）均租赁经营失败。月份已和我厂××车间签订内部承包合同，引进资金××万多元，由投资人购置挖掘机破碎机皮带机等设备已于月份安装完毕，并进行试生产，月份正式生产。撤消原有纵向管理的一二车间晒料车间，合并成立了生料车间烧成车间制成车间，加上原有的包装车间，形成横向管理的工序链。成立厂劳务市场，将富余人员全部纳入劳务市场，认真组织创业，鼓励走出去创业，开发新项目，增加新的经济增长点。

原文地址：http://jawcrusher.biz/zfj/lvFLShuiNios0PC.html